



Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro
Estado de Situación Financiera
Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024
(Cifras en Pesos)

CONCEPTO	DICIEMBRE	DICIEMBRE	CONCEPTO	DICIEMBRE	DICIEMBRE
ACTIVO					
Activo Circulante			PASIVO		
Efectivo y Equivalentes	10,915,582.73	24,775,620.08	Pasivo Circulante		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	393,420.72	393,420.72	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	2,435,961.11	944,437.44
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.03	0.00
Inventarios	0.00	0.00	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Almacenes	43,401,421.48	43,474,959.21	Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
Total de Activos Circulantes	54,710,424.93	68,644,000.01	Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
			Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00	0.00
Activo No Circulante			Total de Pasivos Circulantes	2,435,961.14	944,437.44
Inversiones Financieras a Largo Plazo	17,456,696.88	16,136,659.14	Pasivo No Circulante		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	812,395,451.25	766,670,117.25	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Muebles	1,225,205,194.07	954,918,664.63	Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Intangibles	5,337,613.37	5,337,613.37	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-805,595,173.78	-644,549,594.74	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00	Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	Total de Pasivos No Circulantes	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	Total del Pasivo	2,435,961.14	944,437.44
Total de Activos No Circulantes	1,254,799,781.80	1,098,513,459.65	HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO		
Total del Activo	1,309,510,206.73	1,167,157,459.66	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	542,026,586.64	474,493,609.33
			Aportaciones	0.00	0.00
			Donaciones de Capital	542,026,586.64	474,493,609.33
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0.00	0.00
			Hacienda Pública / Patrimonio Generado	765,047,658.94	691,719,412.89
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	120,088,559.91	345,263,384.10
			Resultados de Ejercicios Anteriores	644,959,099.03	346,456,028.80
			Revalúos	0.00	0.00
			Reservas	0.00	0.00
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0.00	0.00
			Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00
			Total Hacienda Pública / Patrimonio	1,307,074,245.59	1,166,213,022.22
			Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio	1,309,510,206.73	1,167,157,459.66

C.P. JESÚS RAMOS REA
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE ANÁLISIS FINANCIERO

M.C.A.G. JOSÉ LOZANO VACA
DIRECTOR
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN

ING. JUAN CARLOS MARTÍNEZ GARCÍA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACIÓN DE GESTIÓN
ADMINISTRATIVA

LIC. IRENE QUINTANAR MEJÍA
COORDINADORA GENERAL
COORDINACIÓN GENERAL DE USEBEQ

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Fecha: 17/01/2026 Hora: 11:42:29