



Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro  
Estado de Situación Financiera  
Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024  
(Cifras en Pesos)

CONCEPTO	DICIEMBRE	DICIEMBRE	CONCEPTO	DICIEMBRE	DICIEMBRE
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
Efectivo y Equivalentes	10,915,582.73	24,775,620.08	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	2,435,961.11	944,437.44
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	393,420.72	393,420.72	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.03	0.00
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00	Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Almacenes	43,401,421.48	43,474,959.21	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
Total de Activos Circulantes	54,710,424.93	68,644,000.01	Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00	0.00
<b>Activo No Circulante</b>			Total de Pasivos Circulantes	2,435,961.14	944,437.44
Inversiones Financieras a Largo Plazo	17,456,696.88	16,136,659.14	<b>Pasivo No Circulante</b>		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	812,395,451.25	766,670,117.25	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Muebles	1,225,205,194.07	954,918,664.63	Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Intangibles	5,337,613.37	5,337,613.37	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-805,595,173.78	-644,549,594.74	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00	Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	Total de Pasivos No Circulantes	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	<b>Total del Pasivo</b>	2,435,961.14	944,437.44
Total de Activos No Circulantes	1,254,799,781.80	1,098,513,459.65			
<b>Total del Activo</b>	1,309,510,206.73	1,167,157,459.66	<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>		
			<b>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido</b>	542,026,586.64	474,493,609.33
			Aportaciones	0.00	0.00
			Donaciones de Capital	542,026,586.64	474,493,609.33
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0.00	0.00
			<b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado</b>	765,047,658.94	691,719,412.89
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	120,088,559.91	345,263,384.10
			Resultados de Ejercicios Anteriores	644,959,099.03	346,456,028.80
			Revalúos	0.00	0.00
			Reservas	0.00	0.00
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio</b>	0.00	0.00
			Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00
			Total Hacienda Pública / Patrimonio	1,307,074,245.59	1,166,213,022.22
			<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>	1,309,510,206.73	1,167,157,459.66

C.P. J JESUS RAMOS REA  
JEFE DE DEPARTAMENTO  
DEPARTAMENTO DE ANÁLISIS FINANCIERO

M.C.A.G. JOSÉ LOZANO VACA  
DIRECTOR  
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN

ING. JUAN CARLOS MARTÍNEZ GARCÍA  
SUBCOORDINADOR  
SUBCOORDINACIÓN DE GESTIÓN  
ADMINISTRATIVA

LIC. IRENE QUINTANAR MEJÍA  
COORDINADORA GENERAL  
COORDINACIÓN GENERAL DE USEBEQ